

2050年の私たちを取り巻く社会環境を見据え、財務・事業・経営基盤という3つの視点から、当社のありたい姿を可視化した「ビジョン2030」を策定しました。  
このビジョンの実現に向けてコーポレートトランスフォーメーションを推進し、持続社会の実現とさらなる地球環境保護に貢献していきます。

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



“触媒”は、石油化学や自動車、医薬などの幅広い産業で使用され、産業の発展を支えると同時に、自動車排出ガスに含まれる有害物質の無害化など、環境問題の改善に寄与してきました。一方で、近年地球温暖化や海洋汚染、食料問題などの社会課題が深刻さを増しており、2015年に「持続可能な開発目標 (SDGs)」が国連総会で採択されて以降、企業による課題解決への貢献が強く求められるようになりました。

当社は、多様化する社会課題への積極的な貢献に向け、2050年の社会環境予測からバックキャストして「ビ

ジョン2030」を定め、財務・事業・経営基盤の3つの視点からありたい姿を可視化しています。

そして「ビジョン2030」を実現するために、会社の価値観・構造を根本的に変える社内変革(コーポレートトランスフォーメーション)が不可欠であり、その基盤・仕組みとして「16のキードライバー」を定めています。これらの実行により、社内体制を整備し、変革を推進することで、触媒の新たな価値の提供を通じた持続社会の実現と地球環境保護へのさらなる貢献を目指しています。

### ビジョン実現のための「16のキードライバー」

- 財務**
  - ① ROIC指標を軸とした経営管理プロセスおよび財務基盤の強化
  - ② 現行ビジネス強化・新規ビジネス創出のための事業推進体制の再構築
  - ③ 新領域開拓と新技術(製品)開発の推進
  - ④ マーケティング機能強化およびバリューチェーンの最適化
- 事業**
  - ⑤ DX活用等による開発プロセスの効率化と新技術創出
  - ⑥ プロセスエンジニアリング機能強化によるリーンな生産プロセスの構築
  - ⑦ LSS(リーンシックスシグマ)活動推進による全般的な工程の改善
  - ⑧ 調達機能強化および健全なサプライチェーンの確保
  - ⑨ 貴金属管理プロセスの最適化
  - ⑩ DXの全社展開を推進する体制の構築
- 経営基盤**
  - ⑪ 事業活動全般における環境負荷物質の低減、環境事故・労災防止の徹底
  - ⑫ 貴金属・化学物質管理の強化
  - ⑬ RC(レスポンスブル・ケア)活動の推進
  - ⑭ 適切な情報発信・対話によるステークホルダーエンゲージメントの強化
  - ⑮ 積極的なチャレンジを促進・支援する人事システムの構築
  - ⑯ ESG経営の推進および活力ある職場環境の実現